

M3 מעניקה לאגמו ורגוס פתרון אינטגרטיבי – רב חברתי, רב לאומי, רב מטבעי

אודות אגמו ורגוס

החברה נוסדה בשנת 1965 ומהווה חלק מתשלובת ניימו-אהרנברג שבסיסה בגרמניה. הקונצרן שנוסד בשנת 1947 מחזיק בחברות ומרכזים לוגיסטיים בשלוש יבשות ומפעיל רשת של מפיצים מורצים בלמעלה מ-40 מדינות. החברה ידועה במוצריה האיכותיים, במגוון הרחב של פתרונות בתחום מוצרי פלדת אל-חלד וכלי חיתוך ממתכת הכוללים: ברזים, מפעילים, סעפות, מכלים, ומערכות העשויות מפלדת אל-חלד, באספקה מהירה ובשירות לקוחות אמין ביותר. בין לקוחות החברה ניתן למצוא מפעלים המשתייכים לתעשיות הסמיקונדקטור, הפרמצבטיות, המזון והמשקאות, כימיה, ועוד.

עובדות



מוצר וגרסה
Infor® M3, Version 13



משרדי החברה
נהריה



שם החברה
אגמו ורגוס



תעשייה
מתכת



מוצרים משלימים,
מספוני סוכנים,
Proactive – WorkFlow,
מערכת לניהול הייצור בקיבולת
סופית



אתר החברה
<http://www.egmo.co.il/>

יעדים עסקיים

- מיסוד פעילות מטה הקבוצה ושיפור מוטת השליטה וניהול בקונצרן באמצעות מערכת ניהול אינטגרטיבית אחת.
- יצירת מסד נתונים אחד ואיחוד של הנתונים שהתפרסו על פני 22 מערכות שונות ברחבי הארגון.
- ליצור יתרון תחרותי בענף בישראל ובעולם

”ברצוני לציין את המוכנות והמקצועיות של צוות היישום של אינטנטיה הן במהלך הפרויקט והן בתמיכה השוטפת לאחר מכן.“

ארון ניר, מנמ"ר בזמן הפרויקט באגמו ורגוס



מערכת ERP טובה היא יותר מרק מערכת. זו הטמעה של תרבות ארגונית חדשה.

האתגר

באגמו ביקשו למסד את פעילות המטה של הקבוצה ולשפר את מוטת השליטה והניהול בקונצרן באמצעות מערכת ניהול אינטגרטיבית אחת. לאחר שבמהלך 15 השנים פעלו באמצעות 22 מערכות מחשוב נפרדות.

מבין מגוון מערכות שנבחנו נבחר פתרון M3 של Intentionia כמתאים ביותר עבור הפרמטרים שהציגו בחברה, זאת בשל מורכבות הפתרון הארגוני לקונצרן והיקף כוח האדם המקצועי שיידרש לצורך הטמעת הפתרון.



הצוות המיישמים המנוסה של אינטנטיה ליווה את הארגון בכל השלבים בתהליך; ייעץ, הסביר וכיוון את אנשי ה-IT באגמו ורגוס ובכך העניק להם את העצמאות לניהול הפתרון ולביצוע תהליכי ה-Roll Out לשאר החברות הכלולות בקונצרן.

הפרויקט

בפרויקט זה נתקלו אנשי המקצוע של אינטנטיה ויחידת מערכות המידע באגמו באתגר האופייני למרבית הפרויקטים להסבה ושינוי של תהליך עבודה בארגון: בהתנגדות לשינוי מצד עובדים ומנהלים באגמו-ורגוס.

אתגר נוסף מרכזי וייחודי לפרויקט זה הם 220,000 פריטי ייצור שנוהלו עד לכניסת הפתרון ב-22 מערכות שונות לא משמעת או קטלוג.

המוכנות המקצועית של צוות היישום מ-Intentionia והירתמות ההנהלה הגבוהה וצוות ה-IT באגמו ורגוס שסייעו בהתמודדות מול אתגרים אלו והובילו ליישום מוצלח שעמד בכל היעדים המשותפים שהוצבו בתחילת הפרויקט.

מאז ההטמעה המשיך הקונצרן המבוזר להטמיע תרבות ארגונית ריכוזית באמצעות פתרון M3.